

## Formation au Management de Projet "Gestion des Risques de Projet"

(Une journée / Réf. PM0700)

Alors qu'un incident grave représente un problème actuel qu'il faut résoudre sur le champ, un risque représente un problème potentiel qui ne s'est pas encore manifesté.

Un chef de projet "réactif" tentera de résoudre les problèmes au fur et à mesure qu'ils se manifestent. Un chef de projet "proactif" essaiera de résoudre les problèmes potentiels avant qu'ils ne se manifestent. La gestion des risques de projets représente ce processus proactif qui vise l'élimination des problèmes potentiels de façon directe et effective, bien avant qu'ils ne se manifestent

### Caractéristiques

Il s'agit d'un cours de formation destiné aux entreprises et aux autres organisations, privées ou publiques. La formation se déroule sous forme de séminaire, habituellement chez l'organisation cliente ou dans un local approprié.

### Les pré-requis

Compréhensions de base du management de projet

### Objectifs de la formation

Au terme de cette formation les participants seront en mesure de :

- comprendre le concept de risque dans la vie des affaires,
- comprendre la relation entre les risques, les hypothèses et les problèmes,
- identifier les risques du projet, par le biais de techniques de collecte des données,
- analyser les risques et déterminer sur lesquels on doit se concentrer,
- planifier les réponses adéquates à chaque type de risque, à partir des différentes options disponibles,
- gérer les risques identifiés et contrôler en permanence le projet, en vue de repérer des risques nouveaux.

### Groupe cible principal

- les chefs de projet et leurs équipiers qui doivent participer au management des risques
- les supérieurs des chefs de projet et les autres cadres qui doivent contrôler les projets
- les clients et les représentants des parties prenantes des projets, qui devront aider à identifier et résoudre les risques des projets, qu'ils soient courants ou planifiés

### Thèmes

- Vue d'ensemble et définition des risques
- Risques, hypothèses et problèmes
- Management des risques
- Identification des risques
- Analyse qualitative et quantitative des risques
- Réponses aux risques
- Contrôle des risques
- Questions

**Méthode:** présentation, discussion en groupe, exercices et études de cas.

**Durée:** une journée