

Formation au Management de Projet "Redressement de Projets en Danger"

(Une journée / Réf. PM35.00)

À quand remonte le dernier projet auquel vous avez participé, qui a été mené à bien d'une façon parfaite, et où vos attentes en termes de budget, d'échéances et de qualité du produit ont été satisfaites? Si vous avez eu de la chance, vous avez dû participer à un projet de ce type, peut-être deux. Si aucun projet n'est absolument parfait, la majorité d'entre eux ne sont réalisés qu'avec un degré plus ou moins "acceptable" de problèmes et de stress.

Malheureusement, il y aura toujours LES projets problématiques. Vous les connaissez sans doute : ceux qui rencontrent le plus de problèmes à rester dans les limites du budget, de l'échéancier, du contenu défini, et à atteindre la qualité requise. Le but de ce cours est de vous aider à déterminer si un projet est "en danger" ou pas, et si c'est le cas, de vous procurer les techniques susceptibles de mettre en place un processus qui vous aidera à le redresser. Un projet en danger est un projet qui est trop loin des attentes initiales. Ce cours vous montrera les processus et les techniques mis au point pour adopter des attentes réalisables et livrer le projet conformément aux engagements corrigés.

Caractéristiques

Il s'agit d'un cours de formation destiné aux entreprises et aux autres organisations, privées ou publiques. La formation se déroule sous forme de séminaire, habituellement chez l'organisation cliente ou dans un local approprié.

Les pré-requis

Les participants doivent avoir une connaissance solide du management de projet.

Objectifs de l'apprentissage

Au terme de la formation les participants seront en mesure de :

- déterminer si un projet est en danger,
- définir et planifier un plan de secours,
- évaluer les causes des problèmes,
- développer et activer un plan de secours,
- s'assurer que le projet en danger arrive à terme tout en répondant aux attentes revues.

Groupe cible principal

- les chefs de projet plus expérimentés
- les supérieurs des chefs de projet
- les managers du client qui participent au redressement d'un projet

Thèmes

- Est-ce que le projet est "en danger" ?
- Définir et planifier un plan de secours.
- Évaluer le projet " en danger"
- développer un plan de secours
- Activer un plan de secours
- Évaluer et surveiller le plan de secours

Méthode: présentation, discussion en groupe, exercices et études de cas.

Durée: une journée